

## Resultados e Desempenho da Gestão

### Resultados Estratégicos

Nesta seção são apresentados os resultados alcançados, até o final do 1º trimestre de 2026, dos objetivos estratégicos previstos no Plano de Desenvolvimento Institucional do Cefet/RJ 2025-2029, para o ano de 2026. Os objetivos estão desdobrados em objetivos operacionais, ou metas que estão associadas aos grandes processos, projetos e atividades, e foram avaliados de acordo com o seu percentual de alcance, conforme a seguinte legenda:

Cor	Significado
Azul	Alcançada (100% ou mais)
Verde	Quase alcançada (75% a 99%)
Amarelo	Alcance intermediário (50% a 74,9%)
Laranja	Alcance insuficiente (25% a 49,9%)
Vermelho	Alcance inexpressivo (0% a 24,9%)

### **ENSINO**

<b>Objetivo 1:</b> Maximizar a ocupação das vagas oferecidas nos cursos de graduação e técnico, promovendo estratégias eficazes de captação e manutenção de estudantes.				
<b>Meta 1:</b> Manter, até 2029, o percentual de 85% de preenchimento das vagas ofertadas nos cursos de graduação.				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Taxa de preenchimento das vagas dos cursos de graduação</b>	85%	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Atingir, até 2029, o percentual de 85% de preenchimento das vagas ofertadas nos cursos de ensino técnico				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Taxa de preenchimento das vagas dos cursos técnicos</b>	85%	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 3:</b> Atingir 25% de eficiência acadêmica nos cursos de graduação até 2029				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Índice de eficiência acadêmica no ciclo – Graduação</b>	21%	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 4:</b> Atingir 65% de eficiência acadêmica nos cursos técnicos até 2029				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>

<b>Índice de eficiência acadêmica no ciclo – cursos Técnicos</b>	62%	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 2:</b> Planejar e acompanhar as avaliações dos cursos de graduação, buscando melhorias nos indicadores de qualidade.				
<b>Meta 1:</b> Ter, até 2027, 90% dos cursos de graduação com Conceito de Curso ≥4				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Percentual de cursos de graduação avaliados com Conceito de Curso ≥4</b>	87%	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 3:</b> Atualizar e adequar os Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação às diretrizes curriculares nacionais, às inovações pedagógicas e às demandas sociais e do mundo do trabalho.				
<b>Meta 1:</b> Ter pelo menos 90% dos PPCs atualizados conforme legislação vigente até 2029.				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Percentual de cursos de graduação com PPC atualizado</b>	84%	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 4:</b> Fortalecer a qualificação do corpo docente, promovendo a ampliação da titulação e aprimorar continuamente a prática pedagógica dos docentes, por meio da formação continuada, do incentivo à inovação no ensino e da valorização de metodologias centradas na aprendizagem dos estudantes.				
<b>Meta 1:</b> Manter o Índice de Titulação do Corpo Docente (ITCD) em 4,6 até 2029				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Índice de Titulação do Corpo Docente (ITCD)</b>	4,6	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				

## **PÓS-GRADUAÇÃO**

<b>Objetivo 1:</b> Elevar a qualidade da pós-graduação, aumentando seu impacto acadêmico e social				
<b>Meta 1:</b> Alcançar até 2029 o IQCPG igual a 4,4				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Índice de Qualidade dos Cursos de PGSS (IQCPG)</b>	3,6	3,34	92,78%	verde
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 2:</b> Consolidar e expandir a Pós-graduação do Cefet/RJ				
<b>Meta 1:</b> Elevar em 5 %, até 2029, o número de vagas ofertadas nos cursos de pós-graduação stricto sensu				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Índice de Vagas ofertadas nos cursos de Pós-graduação Stricto Sensu (IVOPGSS)	330	158	47,88%	laranja
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 2:</b> Elevar em 40%, até 2029, o número de vagas ofertadas nos cursos de pós-graduação lato sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de Vagas ofertadas nos cursos de Pós-graduação Lato Sensu (IVOPGLS)	152	138	90,79%	verde
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 3:</b> Aumentar em 10% o número de matrículas nos cursos de pós-graduação stricto sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de Matrículas Atendidas na Pós-graduação Stricto Sensu (IMAPGSS)	612	73	11,93%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 4:</b> Aumentar até 2029 em 30% as matrículas nos cursos de pós-graduação lato sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de Matrículas Atendidas na Pós-graduação lato sensu (IMAPGLS)	204	359	175,98%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 5:</b> Até 2029 aumentar 28% o número de concluintes nos cursos de pós-graduação stricto sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de concluintes na Pós-graduação Stricto Sensu (ICOPGSS)	79	8	10,13%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 6:</b> Aumentar em 50 % o número de concluintes nos cursos de pós-graduação lato sensu				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	Planejado	Cor
Índice de concluintes na Pós-graduação Lato Sensu (ICOPGLS)	23	16	69,57%	amarelo
Justificativa para o não alcance da meta: Com a greve o calendário foi ajustado para terminar no início de 2025.				

## **PESQUISA E INOVAÇÃO**

<b>Objetivo 1:</b> Fomentar a inovação institucional através do estímulo, captação, seleção e implementação de ideias				
<b>Meta 1:</b> Aumentar em 50 % a quantidade de ambientes promotores e habitats de inovação				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor

<b>Número de ambientes promotores e habitats de inovação</b>	14	19	135,71%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Aumentar em 75 % a quantidade de ativos de propriedade intelectual produzidos pela instituição				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Número de ativos de propriedade intelectual</b>	6	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b> NÃO PREENCHEU				
<b>Meta 3:</b> Aumentar em 100 % a quantidade de Acordos ou Instrumentos Congêneres de PD&I				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Número de Acordos ou Instrumentos Congêneres de PD&amp;I</b>	17	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b> NÃO PREENCHEU				
<b>Objetivo 2:</b> Aprimorar a qualidade e o impacto da pesquisa produzida pelo Cefet/RJ				
<b>Meta 1:</b> Aumentar em 5% ao ano o índice de produção bibliográfica, técnica e artística da instituição				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Índice da produção bibliográfica, técnica e artística da instituição</b>	1407	187	13,29%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b> NÃO PREENCHEU				
<b>Meta 2:</b> Elevar em 1% ao ano o impacto internacional por área de conhecimento da produção intelectual da instituição				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Impacto da produção bibliográfica do Cefet/RJ</b>	0,88	0,54	61,36%	amarelo
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b> NÃO PREENCHEU				

## **EXTENSÃO**

<b>Objetivo 1:</b> Fortalecer a Extensão como processo formativo e transformador, promovendo a interação entre o Cefet/ RJ e a sociedade, com foco na construção coletiva de saberes e no compromisso social da instituição.				
<b>Meta 1:</b> Aumentar a interação e a participação da sociedade por meio dos projetos e ações de extensão				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Número de certificados emitidos aos participantes dos projetos e ações de extensão</b>	12.229	188	1,54%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Ampliar o número de projetos de extensão				
<b>2026</b>				

Indicador	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de projetos de extensão	354	0	0%	Vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 3:</b> Aumentar a interação e a participação da sociedade por meio dos projetos e ações de extensão				
	<b>2026</b>			
Indicador	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de servidores na elaboração, organização, execução e avaliação das ações de extensão	428	184	43%	laranja
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 4:</b> Incentivar a participação dos estudantes protagonistas nos projetos e ações de extensão				
	<b>2026</b>			
Indicador	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de estudantes protagonistas na extensão	1.189	30	2,52%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Objetivo 2:</b> Incentivar a criação e o desenvolvimento de projetos e empreendimentos que promovam o cooperativismo, o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social, cultural e ambiental.				
<b>Meta 1:</b> Apoiar empreendimentos através das incubadoras do Cefet/RJ				
	<b>2026</b>			
Indicador	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de empreendimentos pré-incubados e incubados (Ietec)	4	3	75%	verde
Quantidade de empreendimentos econômicos solidários pré-incubados e incubados (Itess)	2	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Objetivo 3:</b> Ampliar o acesso dos estudantes às oportunidades de estágio por meio da realização de eventos com as empresas conveniadas.				
<b>Meta 1:</b> Organizar e realizar eventos, com vistas à preparação dos estudantes para o ingresso no mercado de trabalho				
	<b>2026</b>			
Indicador	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de atividades realizadas	6	3	50%	amarelo
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Objetivo 4:</b> Fortalecer as ações da Assistência Estudantil do Cefet/RJ				
<b>Meta 1:</b> Aumentar as ações prioritárias de assistência estudantil em alimentação				
	<b>2026</b>			
Indicador	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de estudantes contemplados com alimentação	1.327	1.384	104%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				

## **ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO**

<b>Objetivo 1:</b> Maximizar a eficiência na gestão do orçamento discricionário do Cefet/RJ				
<b>Meta 1:</b> Maximizar o aproveitamento dos recursos orçamentários discricionários recebidos pelo Cefet/RJ via Lei Orçamentária Anual (LOA)				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de empenho dos recursos discricionários em relação ao total disponibilizado no exercício.	100%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Objetivo 2:</b> Otimizar o Plano Anual de Contratações (PCA).				
<b>Meta 1:</b> Garantir que as demandas indicadas no Plano Anual de Contratações (PCA) do Cefet/RJ reflitam ao máximo a totalidade das reais necessidades da instituição, minimizando a inclusão de demandas não previstas no plano elaborado				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de DFDs aprovadas cuja inclusão no PCA se deu dentro do prazo de elaboração do plano	90%	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

## **GOVERNANÇA**

<b>Objetivo 1:</b> Estruturar e implementar um plano de continuidade de negócios institucional, garantindo a manutenção das atividades acadêmicas e administrativas essenciais em situações de crise ou interrupção.				
<b>Meta 1:</b> Elaborar um plano de continuidade de negócios institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Continuidade de Negócios elaborado	1	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b> A minuta do Plano de Continuidade de Negócios foi elaborada, porém está aguardando aprovação.				
<b>Objetivo 2:</b> Mapear os processos institucionais, promovendo maior eficiência, transparência e suporte à gestão estratégica da instituição				
<b>Meta 1:</b> Mapear os processos institucionais cadastrados no SUAP				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de campi com processos cadastrados no SUAP mapeados	2	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 3:</b> Promover uma cultura institucional de integridade, ética e transparência, assegurando a conformidade com normas e a prevenção de irregularidades nas práticas acadêmicas e administrativas.				
<b>Meta 1:</b> Revisar e atualizar o Plano de Integridade Institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de integridade elaborado	1	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 4:</b> Impulsionar o desenvolvimento do Cefet/RJ através da realização de ações estruturadas e planejadas que visam alcançar objetivos estratégicos específicos				
<b>Meta 1:</b> Estruturar projetos estratégicos para os objetivos do PDI 2025-2029				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Percentual de objetivos estratégicos do PDI atendidos pelos projetos estratégicos	100%	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				

## **PESSOAS**

**Objetivo 1:** Melhorar o índice do Cefet/RJ “Governança, gestão e sustentabilidade” do questionário iESGo encaminhado pelo TCU

**Meta 1:** Elaborar um Plano de Gestão de Pessoas

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Gestão de Pessoas publicado	SEM META NO PDI PARA 2026			
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 2:</b> Realizar uma gestão eficiente dos assentamentos funcionais dos servidores, agilizando o acesso às informações, subsidiando a tomada de decisão e resguardando também os direitos e os deveres do Cefet/RJ e de seus agentes				
<b>Meta:</b> Digitalizar os Assentamentos Funcionais dos servidores				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Assentamento Funcional físico digitalizado	45%	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 3:</b> Estruturar modelo de Melhorar a Comunicação e a Transparência do Departamento de Gestão de Pessoas (DGP) com a comunidade interna e externagemestão de pessoas que gere impactos positivos na qualidade do serviço prestado pela Instituição				
<b>Meta 1:</b> Implantar o Boletim de Gestão de Pessoas com publicações trimestrais				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Boletim de Gestão de Pessoas publicado trimestralmente	4	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 4:</b> Contribuir para a promoção da saúde dos trabalhadores no Cefet/RJ, por meio de ações voltadas para a prevenção de riscos e para a diminuição da nocividade nas situações de trabalho, vinculada à organização, às condições e às relações de trabalho, através do acompanhamento multiprofissional dos processos de saúde/doença no trabalho				
<b>Meta 1:</b> Informar aos trabalhadores sobre os riscos de saúde e segurança inerentes aos ambientes de trabalho e propor melhorias				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de manuais, cartilhas, relatórios ou outros documentos elaborados e divulgados	2	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Promover ações voltadas à saúde e segurança do trabalhador				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de ações voltadas à saúde e segurança do trabalhador realizadas	7	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 3:</b> Aprovar a Política de Qualidade de Vida no Trabalho				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Política de Qualidade de Vida no Trabalho aprovada pelo CODIR	SEM META PARA 2026			
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 4: Aprovar e implementar o plano de execução da Política de Qualidade de Vida no Trabalho				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de execução da Política de Qualidade de Vida no Trabalho aprovado	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Objetivo 5: Fortalecer a qualificação e formação continuada dos servidores através de ações de desenvolvimento alinhadas aos objetivos institucionais				
Meta 1: Promover ações de desenvolvimento institucionais visando a diminuição das lacunas de conhecimento				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Ações de desenvolvimento promovidas pela Divisão de Capacitação e Desenvolvimento	5	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 2: Criar ações de desenvolvimento de liderança para os colaboradores que assumem funções gerenciais				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de ações de desenvolvimento de liderança para os colaboradores que assumem funções gerenciais criadas	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				
Meta 3: Atualizar o Regulamento de Avaliação de Desempenho de servidores Técnico-Administrativos e o estágio probatório				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Regulamento de Avaliação de Desempenho de servidores Técnico-Administrativos e o estágio probatório atualizados	1	Não preencheu		
Justificativa para o não alcance da meta:				

<b>Objetivo 1:</b> Expandir a infraestrutura e conectividade de TI				
<b>Meta 1:</b> Modernizar e ampliar a cobertura de rede sem fio institucional				
<b>Indicador.</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>PBAW - Somatório do número de Campi onde se tem 75% das salas de aula com cobertura de rede sem fio</b>	2	5	250%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Modernizar e ampliar a infraestrutura de data center				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>PCDC - Percentual de conclusão do projeto de infraestrutura de data center</b>	100%	65%	65%	amarelo
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 3:</b> Modernizar e ampliar o cabeamento estruturado no campus Maracanã				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>PCCB – Percentual de conclusão do projeto de cabeamento estruturado</b>	60%	44,19%	73,65%	amarelo
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 2:</b> Promover o alinhamento das ações da áreas de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão				
<b>Meta 1:</b> Prover soluções de TI para processos e comunicação				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>QSPD - Quantidade de soluções implementadas de TI para processos e comunicação</b>	9	13	144,44%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Ampliar o número de softwares para ensino, pesquisa, extensão e gestão				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>QSWD - Quantidade de softwares adquiridos</b>	2	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 3:</b> Adequar a gestão de TI às novas exigências de governança de TI.				
<b>Meta 1:</b> Ampliar a colaboração do Cefet/RJ para o atendimento das metas da Estratégia Federal de Governo Digital para o período de 2024 a 2027 e a Infraestrutura Nacional de Dados, conforme Decreto nº 12.198, de 24 de setembro de 2024				

Indicador.	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
<b>PAPE – Percentual de atendimento de ações propostas pela EFGD.</b>	50%	29,05%	58,10%	amarelo
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Fortalecer a governança da privacidade e da segurança da informação no âmbito do Cefet/RJ por meio da execução das medidas e controles estabelecidos pelo Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI).				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
<b>PCPP - Percentual de controles do PPSI atendidos pelo Cefet/RJ</b>	30%	38%	126,67%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 3:</b> Fortalecer a governança de TI na Cefet/RJ, assegurando que as políticas, diretrizes e práticas sejam implementadas de forma eficaz para suportar as operações e o crescimento institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
<b>PPAG - Percentual de Conclusão do Plano de Ação de Governança de TI.</b>	20%	26,31%	131,55%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				

## **INTERNACIONALIZAÇÃO**

<b>Objetivo 1:</b> Ampliar a cooperação internacional				
<b>Meta 1:</b> Expandir acordos de cooperação ou instrumentos congêneres				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
<b>Número de acordos/instrumentos congêneres internacionais</b>	26	22	84,62	verde
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
<b>Número de países e instituições com acordos /instrumentos congêneres formalizados com o Cefet/RJ</b>	16	16	100%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 2:</b> Consolidar a reputação do ensino no cenário internacional				
<b>Meta 1:</b> Ampliar a reputação do ensino por meio da acreditação internacional de seus cursos				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de cursos acreditados internacionalmente	2	2	100%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Ofertar disciplinas ou cursos em segundo idioma (presencial ou de forma remota)				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de disciplinas ofertadas em segundo idioma	7	1	14,29%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 3:</b> Ofertar programas de dupla diplomação nos cursos superiores				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de programas de dupla diplomação	14	14	100%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 4:</b> Ofertar programas de cotutela				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de cotutelas ofertadas	2	2	100%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 5:</b> Viabilizar o aprimoramento do quadro docente e técnico privilegiando experiências e contribuições para o ensino, em nível internacional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de servidores capacitados internacionalmente	18	4	22,22%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 6:</b> Estimular a vinda de alunos estrangeiros para os cursos superiores				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de discentes estrangeiros no Cefet/RJ	29	52	179,31%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 3:</b> Consolidar a reputação internacional da pesquisa				
<b>Meta 1:</b> Ampliar participação em redes internacionais de pesquisa de seus docentes e discentes				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	%	Cor

			alcançado	
Número de projetos em rede internacional	45	21	46,67%	laranja
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Estimular a vinda de pesquisadores visitantes estrangeiros, visando a nucleação de pesquisas mais sofisticadas				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de pesquisadores visitantes estrangeiros	4	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 3:</b> Promover a cooperação para coautorias em publicação e desenvolvimento de tecnologias e suas aplicações				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de produtos bibliográficos em coautoria internacional na base Scopus	158	26	16,46%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de patentes de produtos técnicos/ tecnológicos	3	1	33,33%	laranja
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				

### ARQUIVO

<b>Objetivo 1:</b> Garantir a unificação e padronização dos documentos arquivísticos, abrangendo desde sua produção, tramitação, uso e avaliação, possibilitando a eliminação correta e/ou seu recolhimento e preservação, assegurando o acesso à informação e documentos.				
<b>Meta 1:</b> Propor a elaboração de uma política e um programa de gestão de documentos no Cefet-RJ				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Política de Gestão de Documentos elaborada	1	1	100%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				

### BIBLIOTECA

<b>Objetivo 1:</b> Incentivar os estudantes para que façam mais leitura de livros disponíveis no acervo
---

<b>Meta 1: Implementar ações e atividades de incentivo à leitura</b>				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Biblioteca Central Maracanã</b>				
<b>Aumentar o número de empréstimos de obras</b>	5%	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Biblioteca <i>Campus</i> Angra dos Reis</b>				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Aumentar o número de empréstimos de obras</b>	2%	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta: O número de empréstimos caiu</b>				
<b>Biblioteca <i>Campus</i> Itaguaí</b>				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Aumentar o número de empréstimos de obras</b>	1%	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Biblioteca <i>Campus</i> Maria da Graça</b>				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Aumentar o número de empréstimos de obras</b>	2%	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Biblioteca <i>Campus</i> Nova Friburgo</b>				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Aumentar o número de empréstimos de obras</b>	3%	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Biblioteca <i>Campus</i> Nova Iguaçu</b>				
<b>Indicador</b>	<b>2026</b>			
	<b>Planejado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% alcançado</b>	<b>Cor</b>
<b>Aumentar o número de empréstimos de obras</b>	3%	0	0%	vermelho
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Biblioteca <i>Campus</i> Petrópolis</b>				

Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	5%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Biblioteca Campus Valença</b>				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Aumentar o número de empréstimos de obras	2%	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				

## PREFEITURA

<b>Objetivo 1:</b> Proporcionar infraestruturas predial e urbanística adequadas, com foco na economicidade, na sustentabilidade, na segurança e na acessibilidade				
<b>Meta 1:</b> Elaborar Plano de Manutenção Predial Preventiva e Corretiva – PMPPC para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Manutenção Predial Preventiva Corretiva para cada um dos campi	4	1	25%	laranja
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 2:</b> Elaborar Plano Diretor de Infraestrutura Física - PDIF para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano Diretor de Infraestrutura Física para cada um dos campi	4	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 3:</b> Elaborar Plano Diretor de Obra - PDO para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano Diretor de Obra para cada um dos campi	4	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				
<b>Meta 3:</b> Elaborar Plano de Acessibilidade - PA para cada um dos campi				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Plano de Acessibilidade - PA para cada um dos campi	4	0	0%	vermelho

<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Objetivo 2:</b> Modernizar, ampliar e renovar a frota de veículos oficiais, proporcionando maior segurança, conforto e eficiência nas atividades institucionais, assim como integrando os quesitos de acessibilidade				
<b>Meta 1:</b> Aquisição de veículo de passageiros				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de veículos de passageiros (ônibus, micro-ônibus, Van, etc) adquiridos	1	1	100%	azul
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				
<b>Meta 2:</b> Renovação da frota de veículos de passeio				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Número de veículos de passeio adquiridos	1	Não preencheu		
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				

## **SUSTENTABILIDADE**

<b>Objetivo 1:</b> Consolidar a sustentabilidade ambiental na instituição				
<b>Meta 1:</b> Atender aos eixos do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS)				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de metas atendidas em cada eixo do PLS 2024 - 2028	1	0,8	80%	verde
<b>Justificativa para o não alcance da meta:</b>				

## **DIREITOS HUMANOS**

<b>Objetivo 1:</b> Instituir e fortalecer uma Política de Direitos Humanos institucional que contemple as populações negras, quilombolas, indígenas, imigrantes, LGBTQIAPN+, pessoas com deficiências, idosos e mulheres				
<b>Meta 1:</b> Aprovar a Política de Direitos Humanos até 2026				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor

Política de Direitos Humanos aprovada	1	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				

### **ARTE E CULTURA**

<b>Objetivo 1:</b> Incentivar, valorizar e ampliar institucionalmente o espaço da produção e fruição de arte e cultura, campos consolidados de conhecimento e fundamentais para o exercício pleno da cidadania, no ambiente do Cefet/RJ, através da aprovação e consolidação da Política de Arte e Cultura				
<b>Meta 1:</b> Aprovar a Política de Arte e Cultura até 2026				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Política de Arte e Cultura aprovada	1	0	0%	vermelho
Justificativa para o não alcance da meta:				

### **COMUNICAÇÃO**

<b>Objetivo 1:</b> Fortalecer a comunicação institucional do Cefet/RJ a partir do Plano de Comunicação Institucional				
<b>Meta 1:</b> Atender às ações do Plano de Comunicação Institucional				
Indicador	2026			
	Planejado	Realizado	% alcançado	Cor
Quantidade de ações realizadas	2	2	100%	azul
Justificativa para o não alcance da meta:				